

表紙について

表紙は、旧ダイビル本館の最上階にあった 社交場「大ビル倶楽部」の天井の紋様を表現 しています。輪を繋いだこの紋様は、現在の ダイビル本館にあるダイビルサロン"1923" においても再現しており、当社が100年 紡いできた歴史を表現しています。

り タイビル株式会社

https://www.daibiru.co.jp/

大阪 〒530-0005 大阪市北区中之島3丁目6番32号 ダイビル本館 Tel:(06)6441-1932

東京 〒100-0011 東京都千代田区内幸町1丁目2番2号 日比谷ダイビル Tel:(03)3506-7441

札幌 〒060-0002 札幌市中央区北2条西3丁目1番地 敷島ビル Tel: (011)218-0111



DAIBIRU REPORT 2024

Corporate Profile

CONTENTS

01 沿革

時代とともに歩むダイビル

03 変わる、ダイビル。

ダイビルを形づくる価値観

07 経営理念

08 AT A GLANCE

09 トップメッセージ

11 テナント対談

社会においてダイビルが果たす役割

13 ダイビルが社会に提供するもの

15 中長期経営計画

19 ダイビルのサステナブル経営

21 環境への取り組み

23 人材価値の最大化

プロジェクトストーリー

25 大阪……御堂筋ダイビル建替計画

29 札幌……札幌ダイビル再開発プロジェクト

30 ベトナム CornerStone Building

31 オーストラリア

メルボルン中心地区 オフィス開発プロジェクト

32 インド ダイビル初のインド進出

会社情報

35 物件紹介

39 財務·非財務情報





「日比谷ダイビル」完工

エレベーター、階段、給湯・給水設備を中央部に まとめたコアシステムをいち早く導入。機能性が 高いオフィスビルであった。



日本初の屋上樹苑設置 「新ダイビル北館」完工

初の海外進出

ベトナム「Saigon Tower」取得

ベトナム初の日系不動産会社が所有するオフィス ビルとして、今も日本ならではのきめ細かいサー ビスで高い評価を得ている。



「BiTO AKIBA 宗工

目指したのは、街にふさわしい品格を持つ商業 ビル。「ガラスの重箱」に見立て、ランドマークと して街に活気をもたらしている。

札幌進出

「ダイビルPIVOT」取得



創業以来、時代のニーズ

沿革

草 ↑ 1923年10月 大阪商船·宇治川電気·日本電力 の三社共同出資により、株式会社 大阪ビルヂングを設立

1925年 9月 大阪市北区宗是町(現中之島)に (大正14年) ダイビル本館完工

1927年 7月 東京都千代田区内幸町に (昭和2年) 日比谷ダイビル 1 号館完工

1931年 4月 日比谷ダイビル2号館完工

1937年 7月 ダイビル本館に隣接して ダイビル新館完工

復 ♥ 1945年10月 大阪建物株式会社に社名変更

1946年 6月 日比谷ダイビル1号館・2号館 接収(1958年12月まで12年 5ヵ月駐留軍の占有下)

1958年 4月 大阪市北区堂島浜に (昭和33年) 新ダイビル南館完工

> 1963年10月 新ダイビル北館完工 1967年 8月 東京都中央区京橋に

(昭和42年) 八重洲ダイビル完工

1983年12月 東京証券取引所第一部上場

1984年 9月 大阪市北区堂島浜に堂島ダイビル (昭和59年) (ANAクラウンプラザホテル大阪)

拡 ♥ 1989年10月 日比谷ダイビル建て替え第一期 工事完了、新ビル完工

1991年11月 日比谷ダイビル建て替え第二期 (平成3年)

1992年 1月 ダイビル株式会社に社名変更

2000年 2月 東京都新宿区新宿に新宿アルタ館 を取得、新宿ダイビルとする

5月 大阪市北区梅田に梅田ダイビル

変 • 2004年10月 商船三井の連結子会社となる (平成16年)

2005年 3月 東京都千代田区外神田に (平成17年) 秋葉原ダイビル完工 (秋葉原駅前再開発事業)

> 東京都港区虎ノ門の商船三井ビル ディング(虎ノ門ダイビルウエスト) 取得

に応え続けるダイビルのビルづくり

2009年 3月 大阪市北区中之島に

(平成 21年) 中之島ダイビル完工 (中之島3丁目共同開発)

> 7月 大阪市西区土佐堀に 土佐堀ダイビル完工

2010年 4月 東京都港区南青山の (平成22年) 青山ライズスクエア (信託受益権)取得

2012年 1月 ベトナム ホーチミン市の Saigon Towerを所有する「Saigon Tower Co., Ltd.」(現 Daibiru Saigon Tower Co., Ltd.)を連結子会社 化(初の海外進出)

2013年 2月 大阪市北区中之島にて (平成25年) ダイビル本館建て替え工事完了、 新ビル完工

2014年12月 ベトナム ハノイ市の CornerStone (平成26年) Buildingを所有する「VIBANK-NGT Co., Ltd.」(現 Daibiru CSB Co., Ltd.)を連結子会社化

2015年 3月 大阪市北区堂島浜にて新ダイビル (平成27年) 建て替え工事完了、新ビル完工

2018年 9月 Daibiru Australia Pty Ltdを 通じ、豪州 シドニー市にてオフィス ビル開発プロジェクト「275 George Street」取得

2019年 7月 東京都千代田区外神田に BiTO AKIBA完工 (初の自社開発の商業ビル)

> 11月 札幌市中央区のダイビルPIVOT 等計3物件を取得 (初の地方中核都市進出)

2020年12月 豪州 シドニー市に 275 George Street完工

2022年 4月 東京証券取引所上場廃止 12月「大手町ファーストスクエア」の

一部持分(信託受益権) 取得 **2023年 3月**「大手門タワー·ENEOSビル」の

> 5月 豪州・メルボルン中心地区にて オフィスビル開発プロジェクト (7 Spencer Street (仮称))へ参画

一部持分(信託受益権)取得

6月 商船三井興産およびダイビル・ ファシリティ・マネジメントを100% 出資子会社化

7月 豪州大手不動産開発会社Mirvac Limitedが運営するオフィスビル ファンド「Mirvac Wholesale Office Fund」(MWOF)に出資

10月 創立100周年を迎える

12月 ベトナムハノイ市の 「63 Ly Thai To」取得

「虎ノ門ダイビルイースト」 (信託受益権)取得

2024年 1月 大阪市中央区南久宝寺町にて 御堂筋ダイビル建て替え工事完了、 新ビル完工

> 3月 交換による「楽天クリムゾンハウス 青山」の一部持分(信託受益権) 取得。新ダイビル・土佐堀ダイビル の一部持分譲渡

4月 ベトナム現地法人「Daibiru Vietnam Company Limited を設立

O1 DAIBIRU REPORT 2024 DAIBIRU REPORT 2024 02



経済成長が見込まれるエリアへの進出

今後も労働力人口の増加により、 長期的な経済成長が期待されている

インド GDP 成長率 (2023年度)

ベトナム GDP 成長率 (2023年度)

8.2% 5.0%

海外情報ネットワークを活かして――

ダイビル品質を、海外へ。

商船三井の海外ネットワークを活かし、国内物件同等に質の高い オフィス賃貸サービスを提供し、海外でのプレゼンスを高めていきます。

商船三井グループ事業の 一翼を担う不動産事業

商船三井グループが有する 幅広い海外ネットワークや 豊富なビジネス経験を活かして事業を展開





AT A GLANCE

経営理念

ビルを造り、街を創り、時代を拓く

私たちダイビルグループは、ビル造りを通じ、 豊かさ溢れるオフィス空間と、賑わいのある街を創り、 常に時代の声に耳を傾けながら、 新しい時代を切り拓いていきます。

ミッションステートメント

1. 顧客の信頼と愛着をかち得る オフィス空間と環境を提供します。

顧客の信頼と愛着は当社グループビル賃貸・管理事業の根幹であり、当社グループの財産です。

2. 顧客とともに企業価値を高めます。

顧客の発展は、すなわち当社グループの企業価値の向上です。 顧客の声に耳を傾け、日々変化するニーズを的確に汲み取り、社会の要請に応えます。

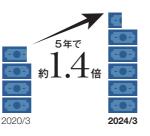
3. 美しい都市景観と品格ある空間を創出します。

洗練された品格ある都市景観の創出には、それにふさわしい顧客集積が必要です。

グループメッセージ

私たちダイビルグループは、グループ総力をあげて、 快適で安心・安全な空間と環境を提供していきます。

5,458



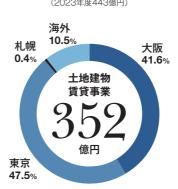


所有物件数:延床面積

 $35_{\tiny{\$}}$ $72.2_{\tiny{5m^2(21.85\mbox{\tiny{FM}})}}$

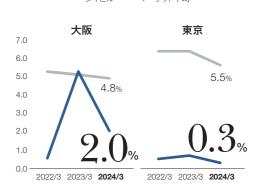








空室率 — ダイビル — マーケット平均





長期入居テナント (10年以上)



事業紹介



オフィスビル・商業ビル・ホテル賃貸事業

大阪・東京・札幌の都心部に計35棟のオフィス ビル・商業ビル・ホテルを所有・賃貸しています。 長年の信頼と豊富なノウハウをベースに、様々な テナントニーズにお応えし、築後年数が経過した ビルの抜本的なリニューアル工事にも積極的に取 り組むなど、常により快適な環境を追求しています。 また、日本で培ってきたビル経営のノウハウを 海外においても展開しています。



ビル運営における必要な機能、 「設備」・「警備」・「清掃」をグルー プ内で保有。長年培ってきたノウ ハウを活かし、高品質のサービス



住宅賃貸事業

ビル経営で得たノウハウを、住宅 賃貸事業にも活かしています。 ファミリーマンションや介護付 有料老人ホームなど、暮らしを 育む都市型の生活拠点を所有・ 運営・賃貸しています。



仲介事業

オフィスを中心に不動産の仲介 を行っています。 物件のご紹介 から契約に至るまで、豊富な情報 量と経験でお客様をサポート

O7 DAIBIRU REPORT 2024 DAIBIRU REPORT 2024 08



トップメッセージ

次なる 100 年を見据え より一層の拡大・成長・飛躍へ チャレンジしていきます

代表取締役 社長執行役員 九山 卓

事業環境の転換期を迎えて

今となっては随分前のことのように思いますが、コロナ禍において喧伝されていた「オフィス不要論」は、アフターコロナの現在においては、コミュニケーションや人材育成、さらには人材採用や社員エンゲージメント向上の観点からオフィスの重要性が見直された結果、もはや死語になったかのように、お客様から「より良いビルに入居したい」というお声をいただくことが増えています。

当社においても、「Spiral up! あした、もっと行きたくなるオフィス」というコンセプトのもと、大阪本社オフィスを全面リニューアルし、創立100周年に合わせてオープンしました。リニューアル後は「新しい働き方を自ら体験する実験の場"ライブオフィス"」としても運用しており、お客様をはじめ多くの方に見学いただい

ています。当社の社員が生き生きと働いている姿を見てもらえば、オフィスで働く価値を、改めて感じていただけると思います。お陰様で当オフィスは「第37回日経ニューオフィス賞」においてニューオフィス推進賞および近畿経済産業局長賞を受賞することができました。

今、お客様が求めるオフィスの要求レベルは非常に高いものです。立地に優れていることはもちろん、最新設備を備え、メンテナンスも細やかに行き渡っていることなど、我々が提供するサービスの価値がより一層問われていると考えています。

「中長期経営計画 2035 BUILD NEXT."」を着実に推進

2023年5月に策定した「中長期経営 計画2035"BUILD NEXT."」(以下、中 計)には、オフィス賃貸事業の安定的な 成長に加え、アセットタイプの多様化や 事業の多角化による一層の成長を実現 し、人々がもっと愉しさと誇りを感じる 「街創り」を推進していきたいという思い を込めました。

当社はこれまで、オフィスビルを中心に 物件の単独保有にこだわり事業を展開 してきましたが、投資機会の拡大を目指 し、多様なアセットタイプや形態での取得 を選択肢に加えました。海外での事業 展開では、新規物件取得やファンドへの 投資を通じ、既投資国であるベトナムや オーストラリアへの投資を拡大するとと もに、インドへも進出しました。また、新た に兵庫県西宮地区の物流施設や愛知県 名古屋市の冷凍自動倉庫へ出資しました。 今後も、様々なアセットタイプやエリアで の優良物件取得を目指していきます。

様々なスタイルで大型案件の取得・参画を進めたことは、社外に向けた「ダイビルが変わりつつある」というメッセージになりました。それによって、以前なら当社には声がかからなかったような案件が持ち込まれ、選択肢が増えました。実はこうした新たな取り組みは、トップダウンではなく、社員の「こういうことをやりたい」という声が形になっているものがほとんどです。業界では保守的と言われているダイビルですが、変化を感じ、新しいことに挑戦する社員がいることを頼もしく思います。

一方で成長するためには、海外の成長を取り込む方向に徐々に舵を切っていかなければいけないと考えていますが、そこで必要なのは現地の信頼できるパートナーです。オーストラリアの案件では、環境配慮はもちろんのこと、我々のビルに対する思いを具現化しているダイビル本館を見てもらうことで、我々のビジネスモデルを理解し、それに共感していただけるパートナーと組むことができました。

さらなる事業拡大を目指して

ダイビルがこれまでやってこなかった ビジネスに取り組むことで、若手社員は 「以前なら絶対やらなかったことに、仲間 がチャレンジしている」「会社がどんどん 変わってきている」と、変化を肯定的に 捉えていると感じています。

この良き変化を一層加速させるうえで人的リソースの拡充は避けて通れない課題です。これまでも開発部門、技術部門を中心にキャリア採用を進めてきましたが、今後は、グローバルビジネスを担う人材など、社内での人材育成により力を入れるとともに、キャリア採用や商船三井グループとの人材交流も今まで以上に積極的に進めていきます。さらに、各種人事制度を整え、より良い労働環境づくりを目指します。

ダイビルならではのビルを、街を創る

2027年1月末竣工予定の札幌ダイビルは、当社にとって初めてとなるオフィス・ホテル・商業店舗の3用途構成による複合ビル再開発です。行政を含む地元の方々に大いに期待していただいており、また完成後の建物が長く愛されるよう願いを込め、初めて当社単独でのプレス発表会も行いました。ダイビルは国内・海外にかかわらず、経営理念に掲げている「賑わいのある街創り」の実現に向け、当社がビルを保有する地域で、「ダイビルさんって、いいね」と言っていただけるよう、新たなダイビルファンを増やしていきたいと思っています。

大きな変化の中にあるダイビルですが、 我々のビジネスの根底にある考え方は 変わりません。引き続き、これまで培って きた優良資産を保有し、テナントのお客様 と関係を大切にする姿勢で事業を成長 させていきます。2035年を最終年度と する中計の中で、事業展開地域や収益源 の多様化に取り組みつつ、「"なんか好き" なビルをつくるダイビル」を体現するべく、 ビル造り、街創りに取り組み続けます。 ステークホルダーの皆様におかれまして は、引き続きより一層のご支援をいただ ければ幸いです。

O9 DAIBIRU REPORT 2024



一一 いつの時代もお客様と真摯に 向き合い新たな価値創出を目指す

丸山●初めてダイビルに入居いただいた のは旧ダイビル本館でしたね。1925年 にできた建物ですから、使いづらかった と思います。

上田●確かにそうでした(笑)。その後、隣に建設された中之島ダイビルに2009年に移りました。高級感があって、良いビルに本社を構えられたと、従業員一同、喜んでいました。一方で、旧ダイビル本館には何とも言えないレトロでモダンな雰囲気がありました。関西に住む人間にとっては、実用価値だけでなく、芸術的価値も極めて高いビルを造るダイビルってやっぱりすごいブランドですよ。 丸山●嬉しいですね。当社の場合、全体

の約7割が御社のように10年以上入居

いただいているテナント様なんです。

これは、私たちがお客様からの信頼と

愛着を得ることを目指したオフィス空間 を造ってきた、その結果だと思います。

上田●さらに、ダイビルのビルは立地の 良さや品格だけでなく、清掃や管理が 行き届いており、特にトイレのきれいな ことに驚きました。

丸山 ● ダイビルグループとして清掃や警備も含めた一貫したビル管理をしていることが、高い品質保持につながっていると自負しています。実際に、「トイレがきれい



だから入居を決めた」と言ってくださる テナント様もいらっしゃいます。御社は どのようにお客様と向き合っていますか。

上田●私たちの祖業である造船業は、

海事クラスターと呼ばれるように、船主や海運会社、造船会社を中心に金融や保険、商社など幅広い業種と関わりを持っています。人と人との関係がすべての商いのベースですから、120年前に創業者が使った「まごころこめて」を今なお企業理念として変わらず大切にし、お客様と真摯に向き合い、新たな価値を創出することを目指しています。

丸山●なるほど。当社が行う貸しビル業は、いわば、お客様のビジネスをオフィス空間の提供を通じて陰で支える"黒子"です。「とても過ごしやすい。このビルに入居して良かった」などのテナント様の感想を聞くと、私たちもしっかりとお客様に価値を提供できているなと安心します。

上田●そういう意味では、私たちの提供する製品も、ほとんどがB to B向けです。 多くの方の目に留まることはありませんが、納入先のお客様が当社の製品を使って発展していかれることをサポートできる企業であり続けたいと思います。

―――変わり続けることこそが 大切なものを守ることにつながる

上田●オフィスの私の部屋の入り口には 二つのカエルが描かれた暖簾がかかっ ています。一つは「基本に、原点に、還る」 というカエル。もう一つは「世の中の変化 に対応し、自分自身も変わり続ける」と いうカエルの意味です。不透明・不確実・ 不安定の「三不」の時代が常態化している 中で、経営者の視点においては、この 二つのカエルを肝に銘じる必要があると いうことです。

丸山●なるほど。今、ダイビルも「変わる」を実践中です。例えば、これまでのダイビルは、所有から管理運営に至るまで、他社と交わらない"自前主義"にこだわる会社でした。そのようなこだわりを大切にしながらも、ここ数年は共同所有なども選択肢に、今までやってこなかったようなことに取り組み始めています。2024年1月に竣工した御堂筋ダイビルでは、当社初となるシェアオフィスを開設していますが、これも当社にとっては大きなチャレンジです。

上田●ほかにも海外進出の積極化など、 これまでのダイビルとは違うことに挑戦 されていますよね。これからは、そちらの 方向に舵を切っていかれるのですか。

丸山●当社の事業の核であり大切にしてきた「良いビルを開発し、テナント様とともに成長しながら、街を創っていくこと」を変えるつもりはありません。一方で、自分たちのやりたい本当の核となる事業を将来にわたって継続していくためには、新たなビジネスへのチャレンジが必要不可欠です。これまでの枠にとらわれない柔軟な発想とチャレンジで、資産効率



PROFILE

上田 孝(うえだ たかし)

1952年生まれ。1975年神戸大学経済学部卒、住友銀行 (現三井住友銀行)入行。常務執行役員、SMBC センター サービス社長を経て、2008年サノヤス・ヒシノ明昌副社長、 2009年に社長に昇格。2011年に持株会社化しサノヤス ホールディングス社長に就任し、2021年より現職。

や収益性を高めていきたいと考えています。目的はミッションの継続なので、 当然、テナント様との付き合い方もこれまでと同じです。

上田●なるほど。核となる部分は変わらないということですね。私の好きな言葉の一つに「We must change to remain the same」があります。「現状維持で良いと思い何もしないでいたら後退、変わらなければ生き残れない、今を維持するために変化する」という意味です。目まぐるしく変化する現代において、必要な考えだと思い、いつも心にとどめています。

丸山●変化と言えば、私が社長に就任したタイミングで非上場となり、商船三井の100%子会社になりました。そのおかげで、当社がやりたいことに、スピード感を持って取り組める環境に恵まれたと思います。

上田●当社も、大きな変化として2021 年に祖業の造船業を手放しましたが、今 も創業者が大切にした「まごころこめて」 の精神が息づいています。取り巻く環境 により変わるべき部分もありますが、お客様 や取引先など関係する人々に対していつ でも誠実であるべきという考えは、経営 者の姿勢として絶対ぶれてはいけないと 思います。

一一伸びる企業の絶対条件は 従業員が志と情熱を持っていること

上田●私は前職の銀行時代から「企業は 人なり」という信念を持っていました。 人は財産、今でこそ人財と言うようになり ましたが、私は40年前から言っていま した。サノヤスの社長に就任した時、最初 に取り組んだことが人財育成です。当時 は経営状態が悪化しており、経費削減に 苦心している時でした。しかしそのような 中でも、お金をかけて従業員の研修制度 を導入しました。

丸山●人財育成の大切さについては、 私も痛感しています。私は社長に就任 して3年目になりますが、社内SNSなどでトップの考えを発信したり、従業員を 知るため少人数での懇親会を企画したりして、従業員にも私の人となりを知って もらうように努めてきました。積極的なコミュニケーションにより各従業員の熱意や志を感じ取ることができました。この ような思いは今後ダイビルが発展してい ようえで、原動力となると確信しています。

上田 ● 今までいろんな企業を見てきましたが、経営者だけでなく、従業員一人ひとりの志が高く、その実現に向けた絶対的情熱を持っている、そういう企業は大きく伸びていきますね。当社は今、祖業である造船業から脱却し、新たなスタートを切っています。全従業員とともに、今後のサノヤスの進んでいく方向を考えていきたいと思っています。

丸山 ● 従業員のエンゲージメント向上を目的に良いビルに移りたいというお声も頂戴しています。もちろん、移転するにはコストがかかりますが、従業員への投資が大切だというマインドに世の中が変わってきたのではないでしょうか。そういったニーズに応え続けられるようなビル造りを今後も追求していきたいと思います。

ダイビルが 社会に提供するもの

- ●オフィスの存在意義の変化
- ●ライフスタイル・ワークスタイルの変化
- ●情報通信技術の発展
- ●都市の強靭化
- ダイバーシティ&インクルージョンの広がり

ダイビルを取り巻く 社会課題

外部環境

環境課題

- ●気候変動の深刻化
- ●既存資源の枯渇とエネルギーシフト
- ●自然災害の激甚化・頻発化

財務資本

安定した財務内容

- ●営業利益率 23.7%
- ●総資産のうち土地建物等有形固定資産の割合 83.1%

知的資本

テナント要望に応えるビル開発

- ●ビル管理の品質維持向上の取り組み
- ●テナントリレーションとビル管理から得たビル開発ノウハウ

人的資本

少数でも高い付加価値を生み出す人材

- ●豊富なビル開発ノウハウを持つ人材
- ●リーシングスキルの高い人材
- ●顧客の信頼をかち得る人材
- ●従業員数 114名(単体)

価値創造の基盤 (インプット)

製造資本

国内外好立地エリアでの事業拡大

●オフィスビル

大阪 11 棟 ベトナム 3 棟 東京 14 棟 豪州 1 棟

●商業ビル、ホテル

大阪 2棟(ホテル) 東京 4棟(商業ビル)

自然資本

環境性能にも配慮したビル造り

- JHEP 「AAA」取得
- ●CASBEE-スマートウェルネスオフィス認証「Sランク」取得
- ●BELS認証「ZEB Oriented」取得

社会関係資本

100年培ってきた信頼と実績

- ●1923年(大正12年)創立
- ●強固な顧客基盤(10年以上の長期入居テナント割合 69%)
- ●ベトナムでの先行者 メリット

社会への価値提供 (アウトカム)

時代の変化に 対応した 最適な オフィスの提供

> 地域に根付き、 街とともに 発展する

環境に やさしいビルを 次世代へ

中長期経営計画の全体戦略

価値創造の事業モデル

好立地物件の取得

長期保有を前提として土

地を選定。競争力を維持

できるプレミアム立地に

3つの

強み

テナント リレーションカ

高品質な

ビル管理

優良顧客の誘致

安心してオフィス移転い

ただくため、誘致時から

入居後まで営業担当者

が伴走。

企画

開発力

顧客との信頼関係

誘致から入居後の管理

運営までグループで一貫

ビルの長期保有・

高品質な管理

グループ一体での長期

的な視点に立った管理・

運営により、快適な空間

してサポート。

2

ハイスペックな

ビルの開発

時代の要請に即した機

能の充実と、街との調和

を意識したビル開発。

事業戦略 国内事業戦略 新規事業戦略 海外事業戦略 商船三井グループとのシナジー 戦略促進の ための触媒 環境・サステナビリティ DX 安心·安全 テナントリレーション 組織・制度・ 人材開発·育成 事業基盤 (営業力) の追求 ガバナンス

業績の向上 2023年度実績

営業収益 443 億円 経常利益 108 億円 当期純利益 76 億円

企業価値の向上 (アウトプット)

経党理念





ダイビルグループ 中長期経営計画 2035

BUILD NEXT.

~次なる100年へ向けた、

"ビルを造り・街を創り・時代を拓く"の深化と挑戦~

2035年のありたい姿・ビジョン

オフィス賃貸事業による

安定的な成長に加えて、

アセットタイプの多様化や

事業の多角化による

一層の成長を実現し、

人々がもっと愉しさと誇りを感じる

"街創り"を推進していきたい

街創りや新たな価値創造により、

顧客やグローバル・ローカル社会とともに

社会課題の解決に向けて

"時代を拓いて"いきたい



基本方針

「ダイビルグループ中長期経営計画 2035 "BUILD NEXT."」は、2023年 10月に創立 100周年を迎えたダイビルが、次なる 100年 を見据え、2035年をゴールとする経営ビジョン・方向性を示すものです。

コロナ禍を機に主業であるオフィスビル事業が大きな転換期を迎え、社会課題の解決を通して企業価値の拡大が求められるようになった 現代において、当社は創立以来100年にわたって築き上げてきたダイビルグループの強みを活かしながら、経営理念「ビルを造り、街を 創り、時代を拓く」を体現していきます。 このイラストは、ダイビルグループが 「2035年のありたい姿・ビジョン」として掲げた 「国内外でのダイビルの街創り」を想い描いたものです。 中心に当社発祥の地である大阪、右側に東京、 左側に札幌を、海の向こう岸には 海外とまだ見ぬ"プロジェクトX"を表現しています。

BUILD NEXT.

全体戦略

事業戦略

国内事業戦略 新規物件取得 都心・地方大型オフィス/都心型 商業ビル/都心中小型オフィス/ SPC・エクイティ出資 既存物件建替・リニューアル推進 八重洲ダイビル建替 御堂筋ダイビル建替 アセットタイプ拡充検討 オフィス・都心型商業・ホテルに加 えて物流施設/データセンター/ レジデンス/シニア施設の拡充を 検討

海外事業戦略 既投資国への投資拡大 ベトナム/豪州

新規投資国への投資

商船三井との協業

地域ネットワークの活用、

海運ビジネスとの連携

東南アジア/インド(成長地域)

海外新規投資(手法・取り組み)

新規ビジネス

シェアオフィス、 CVC(MOL PLUSとの協業)

ノンアセット事業 プロパティマネジメント・ビルマネジ メント等のフィービジネス拡大

新規事業戦略

豪州・オフィスビルファンドへの出資 ビジネスモデル多角化

再開発・街創り

札幌ダイビル再開発プロジェクト、 既存物件の建替・周辺地域を巻き 込んだ再開発

商船三井グループとのシナジー



戦略促進の ための触媒



DX

組織·制度·

ガバナンス

事業基盤

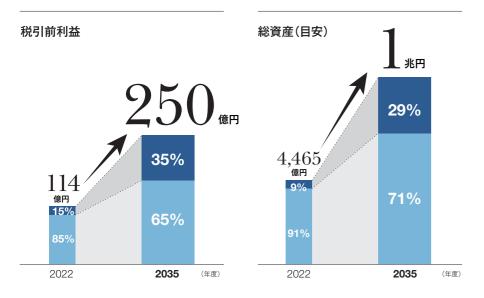
テナントリレーション (営業力)

安心・安全の追求

人材開発·育成

■国内 ■海外

定量目標(ターゲットKPI)





主な取り組み(2023年度以降)

国内事業戦略

新規物件取得



大手町ファーストスクエア 一部持分

虎ノ門ダイビルイースト

みずほリースビル SPC出資

楽天クリムゾンハウス青山 一部持分(新ダイビル・土佐堀 ダイビルとの一部持分交換)

札幌駅南口「北4西3地区第一種 市街地再開発事業」参画

既存物件建替・リニューアル推進



御堂筋ダイビル 2024年1月竣工

八重洲ダイビル 2025年中頃竣工予定

アセットタイプ拡充検討



兵庫·西宮地区 物流不動産 開発事業(ドライ倉庫) 開発型SPC出資

名古屋市港区 物流不動産

開発事業(冷凍自動倉庫)

開発型SPC出資

札幌駅前の大型再開発

再開発・街創り



札幌ダイビル 2027年1月竣工予定

新規事業戦略

海外事業戦略

既投資国への投資拡大



ベトナム 63 Ly Thai To メジャー持分

7 Spencer Street (仮称) メルボルン中心地区における オフィスビル開発プロジェクト 2025年12月竣工予定

新規投資国への投資



インド Atrium Placeプロジェクト デリー近郊・グルグラム市中 心地区におけるオフィスビル 開発プロジェクト 2025年12月竣工予定

海外新規投資(手法・取り組み)



オフィスビルファンド Mirvac Wholesale Office Fund (MWOF)に出資

新規ビジネス



シェアオフィス「ouno」 御堂筋ダイビルに開業



コーポレートベンチャー キャピタル(CVC) 商船三井のCVC[MOL PLUS] と協働運営する「MOL PLUS ダイビルデスク」を設置

ダイビルが果たす役割

ダイビルのサステナブル経営

マネジメント体制

環境・サステナビリティ委員会

当社グループは、2021年に、環境や社会が抱える課題の 解決ならびに当社グループの持続的成長に資する方策を全社 体制で積極的に推進するため、経営会議の下に「環境・サステ ナビリティ委員会 I(CSR・環境委員会を改組)を設置しました。 当社グループにとって、サステナビリティへの取り組みは最も 大切なミッションの一つです。こうした考えは、「グループ行動 規準」や「グループ環境方針」**1にも定めており、今後、取り組み を積極的に推進していきます。

グループ行動規準 -

- 1. 良き企業市民
- 5. 社会貢献
- 2. 法令遵守
- 6. 人権尊重
- 3. 公正な開示
- 7. 自主性に富んだ企業風土
- 4. 環境問題への取組

グループ環境方針

- 1. 自然環境との共生
- 4. 環境保全の意識向上
- 社会の形成への貢献
- 2. 地球温暖化対策と循環型 5. ステークホルダーとの協力 6. 環境関連法規制の遵守
- 3. 環境保全の体制整備
- ※1 グループ行動規準、グループ環境方針の詳細は当社ウェブサイトに掲載しています。 https://www.daibiru.co.jp/company/philosophy/

国連グローバル・コンパクトへの参加、 SDGsへの貢献

当社グループでは、2010年より「国 連グローバル・コンパクト」へ参加して いるほか、「SDGs(持続可能な開発 目標)」への取り組みも進めています。



ダイビルグループのマテリアリティ

当社グループでは、社会が抱える様々な課題を事業視点で 評価し、社会とともに成長するために、短・中・長期の時間軸 それぞれにおいてビジネスチャンス(機会)やリスクとなり得る 重要課題を、ダイビルグループのマテリアリティとして2021年に 特定しました。ダイビルグループマテリアリティは、「I. 社会へ の価値提供(または社会資本の毀損低減)に関する重要課題| およびそれらを推進する「II. 価値提供の基盤強化に関する重要 課題 | の2部から構成されます。

取り組み マテリアリティ 取り組みテーマ 目標年度 日標数値 2023年度実績 テーマ 本社リニューアルが完了し、 次世代オフィスのあり方の追求**2 2023年12月にオープン 0000 ※2 ワークスタイルの多様化・ダイバーシティへの配慮、 御堂筋ダイビルにて、当社初のシェアオフィスを IoT・デジタル技術の活用など ① 安全・安心・快適なオフィスで 2024年5月にオープン 時代の変化に対応した テナントの生産性向上を支える ■ 最適なオフィスの提供 2030年度まで 自社グループにより一貫管理しているオフィスビル割合 0 80%以上 2 ワークスタイルの多様化、ダイバーシティ 毎年度 に配慮が行き届いたオフィスの最適化 100% 3 オフィスワーカーの人生や生活を豊かに オフィスビルに関する健康関連認証の取得率 御堂筋ダイビル 03 毎年度 100% 4 IoT、デジタル技術を活用した 次世代オフィスの開発 次世代オフィスに資するIoT・デジタル技術*3の導入率 ※3 画像解析技術を導入したセンサー、被災度判定システム 4 18 毎年度 100% 被災度判定システムを導入 当社サービス品質を海外で展開している割合 6 毎年度 100% 100% 5 当社グループの品質・サービスを 地域に根付き、 (現地駐在の当社社員が品質管理に関与) ▲ TE 街とともに発展する より多くの地域、多くの人へ 高度な災害・BCP対策ビル割合 100% 6 災害に強い街創りを支える (①耐震: JSCA上級以上かつ②対水害:ビル基幹設備の浸水 6 毎年度 100% 御堂筋ダイビル 7 長期視点で地域社会との 対策かつ③停電時テナントへの72時間の電源供給) · (8) 協創による価値創造 地域イベント(テナント・地域住民対象)の実施件数 0 35件 ①2030年度 ①75%以上削減(2019年度比) GHG排出量削減(総量)(Scope 1,2) 74%削減(2019年度比) 8900 ②2050年度 ②ネットゼロ ①2030年度 ①30%以上削減(2019年度比) GHG排出量削減(終量)(Scone3) 38% 增加(2019年度比) 8900 ②2050年度 ②ネットゼロ 原単位毎年度 2030年度まで 環境にやさしいビルを 総エネルギー使用量削減(原単位) 8900 0.2%增加(2022年度比) 前年度対比 1%減 8 保有ビルの環境性能向上 毎年度 9 ビルのライフサイクルにおける 次世代へ RE100に準じた再生可能エネルギー由来の電力利用率 8900 2025年度 環境負荷低減 100% 1 自然環境との共生 **Q** オフィスビルに関する環境関連認証の取得率 8900 毎年度 100% 11 当社ビルの環境性能、社会へ提供する 環境価値の可視化・ディスクロージャー ZEB Oriented以上の取得率 **000** 毎年度 100% 御堂筋ダイビル ZEB-Oriented 取得 廢棄物排出量(原単位) 2030年度 20%以上削減(2019年度比) 9%削減(2019年度比) 8900 リサイクル率 8900 2030年度 75%以上 57% 本社リニューアル、御堂筋ダイビルにて 自国産・認証木材等の利用促進 8900 国産木材使用の家具を一部導入 年度3回開催(グループ会議(9月)、 グループ横断的な連携会議の定期開催 12 毎年度 年度3回以上開催 経営ビジョン会議(4月、10月)) 2 グループ横断的な連携体制による 価値創造 全従業員における女性割合 13 2030年度 40%以上 33% 人材・組織力の強化 3 チャレンジングな企業風土の醸成 課長以上の管理職 12% 管理職における女性割合 1 2030年度 課長以上の管理職20%以上 ⚠ 高品質なサービスを担保する 男性育休取得率 **1**10 2025年度 50%以上 100% **₫ ¾ ⊕** 人材確保·育成 **13 (13** 毎年度 過去5年度平均80%以上 100% 15 ダイバーシティ&インクルージョンの推進 16 従業員の健康と安全の追求、 有給取得率 1 毎年度 69% 人権の尊重 離職率(自己都合) **15 16** 過去5年度平均5%未満 1% 毎年度 - 高品質なサービスの 17 ビル開発・管理運営における 現場(営業・設備・警備・清掃)一体となった **12 (1)** (1) 毎年度 各ビル年度2回以上開催 各ビル年度2回開催 品質管理ノウハウの蓄積・深化 品質改善活動(チームダイビル)の定期開催 基盤となる ■ IoT、デジタル技術に関する 不動産関係資格の取得率 000 2025年度 知的資本の蓄積 入社3年目超の総合職 90%以上 知見の蓄積・深化 従業員1人あたりの研修金額 40089 106千円/人 19 環境関連技術における知見の 環境・サステナビリティ委員会の定期開催 **4 4 4 3 4 3 4 4 4 5 4 5 4 4 5 4** 毎年度 年度4回以上開催 年度4回開催 ステークホルダーとの ② 密接なテナントリレーションの構築、 10年以上入居しているテナントの割合 毎年度 69% テナントとの協創による価値創造 協創による価値創造 ② 政府・自治体、周辺地域との関係強化 2 ビジネスパートナーとの連携による ******* 722 20件 街創り協議会参画件数 価値創造 コンプライアンス研修への参加率 24 毎年度 100% 99% 経営の透明性・実効性の向上 持続的な企業価値向上 2 コンプライアンス・内部統制の を支えるコーポレート 徹底·腐敗防止 内部監査(テーマ監査)の実施 24 ガバナンスの進化 リスクマネジメント会議、 年度4回以上開催 24 25 毎年度 グループコンプライアンス連絡会の定期開催 連絡会を各年度2回開催

対応する

DAIBIRU REPORT 2024 20

CASBEE スマートウェルネスオフィス Sランク取得 御堂筋ダイビル 画像解析技術を導入したセンサー 御堂筋ダイビル CASBEE大阪みらいSランク取得 当計所有の不動産にかかる重要書類の保管状況、 商船三井興産グループにおける下請法の遵守 状況、ベトナム子会社のシステム管理状況および 不動産にかかる重要書類の保管状況に関する監査 リスクマネジメント会議、グループコンプライアンス

19 DAIBIRU REPORT 2024

環境への取り組み

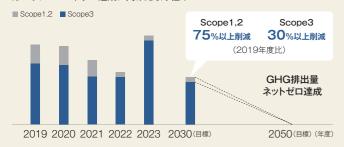
気候変動への対応と循環型社会の形成

当社グループにとって、サステナビリティへの取り組みは最も 大切なミッションの一つです。経営理念を志向し、「グループ 行動規準 |を遵守した企業活動を通して、社会とともに持続的 発展を目指しています。

GHG排出量削減

当社グループでは、長期目標として2050年度までにGHG 排出量をサプライチェーン全体でネットゼロ、中期目標として 2030年度までにScope1およびScope2については75% 以上削減(2019年度比)、Scope3については30%以上削減 (2019年度比)することを掲げています。

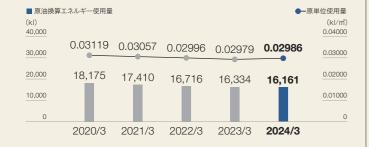
カーボンニュートラル達成に向けた取り組み



エネルギー消費量の抑制

当社所有ビル*1におけるエネルギー使用量は、年度ごとに 稼働床面積は異なり増減していますが、環境負荷低減の取り 組みにより、原単位ベースでは減少傾向にあります。

※1 集約対象: 当社オフィスビル・商業ビル29棟(省エネ法届出対象ビル)



CO2フリー電力の採用、RE100への加盟

2022年4月より国内の全保有ビルに対しCO2フリー電力 を導入しています。当社が採用したCO2フリー電力はRE100 対応の非化石証書付電力(トラッキング付)*2であり、テナントは そのオフィスや店舗等で使用する電力のCO2排出量がゼロに なるため、環境面で企業評価の向上につながります。

また、ダイビルグループでは、2023年10月にRE100へ 加盟し、事業活動で消費する電力を、2025年までにRE100 に準じた再生可能エネルギーで100%調達することを目標と しています。

証書を活用した電力

**2 発電所のトラッキング情報を追加した非化石 °CLIMATE GROUP

廃棄物排出量の抑制・リサイクル推進

ビルの建設・解体段階では様々な廃棄物が発生します。当社 は環境汚染につながる物質や有害な物質を法令に則り適正に 管理・処分するほか、コンクリートガラや空調設備に利用されて いるフロン・臭化リチウムなどの回収・再利用も行っています。 御堂筋ダイビル建替計画においては、既存ビルの躯体を掘削時 の土砂留めとして利用しました。ビルの運用段階においても、 廃棄物の削減に努め、リサイクル推進のためゴミの分別収集 体制を構築しています。

廃棄物排出量の推移



サステナブルファイナンス

当社は、環境負荷の少ないみどり豊かな街創りを推進し、広く 顧客・地域社会・事業パートナーなどのステークホルダーと 協力し、社会とともに持続的発展を目指しています。その中で、 幅広くステークホルダーの皆様に改めて当社のサステナビリ ティに関する取り組みを周知することも見据え、資金調達面 からも推進するべく、2023年11月にグリーンファイナンス・ フレームワークを策定し、2023年12月にグリーンボンド(発行 額120億円)を発行しました。



ダイビルに息づく、 サステナビリティの精神

自然との共生

1963年に完工した旧・新ダイビル北館は、当時わが国で初めて屋上樹苑を設置しました。 当時の工藤友惠社長の土木建築と自然 保護に対する深い造詣から、設置に至りました。



大阪建物株式会社 (現ダイビル株式会社) 社長(当時)

工藤 友惠

◆ 土地開発は人間の生活に、或ひはその向上に、必要である。

それは土木建築の形で行はれるのであるが、現今の土木建築は多かれ少かれ自然の破壊を意味するも のと一応認めざるを得まい。自然保護の要請と矛盾衝突するのが土木建築の宿命と言ふ結論に一応はな りさうである。

宿命だとあきらめるならば、それでは萬物の靈長の自負に値しまい。これは自然保護の要請と土木建築 の形で行はれる土地開発とを二者擇一と考へる所に間違の原因がある。自然を保護しつゝ、生きとし生け るものの生活環境を維持しつ>、土地を開発し人間生活の為の土木建築を進めるのが、人間の叡智であり 萬物の靈長たる所以であると言はねばならぬ。 (1967年(昭和42年)4月号「建築と社会」より抜粋)

人だけでなく生物にとってもやさしい森づくり

「新ダイビル 堂島の杜」は、旧新ダイビル屋上樹苑の精神を 受け継ぎ、旧ビルの屋上樹苑で育った樹齢約50年のケヤキ やモミジ等の樹木の一部を移植したほか、在来種を中心とした 樹木を用いて旧ビルと同じ約1,000坪の緑地を整備しました。

「新ダイビル 堂島の杜 | 完成後の2016年度と2020年度 に外部機関による生物モニタリング調査を行った結果、堂島の 杜の中で一定の食物連鎖が成立していることが確認されてい ます。鳥類・昆虫類にとって、こうした生息環境は都市部では 貴重で、生態系への貢献度は高いと評価されました。

自然環境との共生

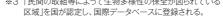
親会社である(株)商船三井とともに「生物多様性のための 30by30アライアンス」に参加し、2030年までに陸と海 の30%以上の保全を目指す「30by30目標」の実現に 向けて各種取り組みを進めています。2023年10月、 「30bv30目標 |の推進施策として環境省「自然共生 サイト*3」に、当社の「新ダイビル 堂島の杜」が認定 されました。認定審査において「都市の中での希少 な緑地として重要な役割を担っていると 推測される」などの評価を得ました。

今後も「新ダイビル 堂島の杜」をはじめと して、ビル敷地内での緑地整備を通じて生態系に配慮 した環境保全を積極的に進めています。



※3 「民間の取組等によって生物多様性の保全が図られている 区域」を国が認定し、国際データベースに登録される。

生態系ピラミッドイメージ (写真はすべて「新ダイビル 堂島の杜」で撮影) 調査実施期間 第1回 2016年4月~2017年3月 第2回 2020年4月~2021年3月 現地調査による確認種 鳥類: 二次消費者 第1回 15種 第2回 18種 シジュウカラ、ヒヨドリ、 ・ ウグイス、ヤマガラ、 キジバト、メジロなど 昆虫類: 第1回 54種 第2回 68種 ハラビロカマキリ オオシオカラトン アオスジアゲハなど



人材価値の最大化

働きやすい職場づくり

DE&Iの推進

社会環境が目まぐるしく変化する中、当社が成長し続ける ためには性別・国籍・年齢、障がいの有無にかかわらず、様々な 属性の人材が活躍することが不可欠です。当社では、農業を

活用した雇用支援サービスを 通じ、障がい者雇用を積極的 に行っています。

今後も、従業員一人ひとり がやりがいを持って働き続け られる職場づくりに取り組み ます。



屋内型農園「わーくはぴねす」の様子

ワーク・エンゲージメントの向上 ~本社リニューアル~

少人数で事業を行う当社にとって、人材は貴重で重要な資本 です。すべての従業員がポジティブな感情を持ち充実した状態 で仕事に取り組める環境を整えることで、最大限の価値を引き 出すことができると考えています。

その一つの取り組みとして、2023年度に本社および東京 事務所のリニューアルを実施しました。本社リニューアルのコン セプトは「Spiral up!あした、もっと行きたくなるオフィス」。 オフィス事業者として、オフィスが起点となり、人・企業・社会が



リニューアル後の本社オフィス

「あした、もっと」良い方向へ向かうようにとの想いで、センター オフィス(本社機能や複合機能を持つ主要事務所)のあり方を 追求しました。

また、働く場としてコミュニケーション活性化・生産性向上を 最大限促すため、自宅やサテライトオフィスにはない「オフィス ならでは一の施策で、人が自然と集まるオフィスを目指しました。 結果として、本社オフィスは「第37回日経ニューオフィス賞」に おいてニューオフィス推進賞および近畿経済産業局長賞を受賞 することができました。

VOICE

本社リニューアルで得た知見をお客様への提案に

若手社員中心のチームが主導した本プロ ジェクトでは、部門を超えたワークショップ の議論を通じて一体感の高まりを感じ、私 自身もマインドチェンジできた貴重な機会 でした。営業部門に異動した今、本社リニュー アルの経験を踏まえ、より多くのお客様に オフィスの価値を再認識してもらえるよう な提案をしていきたいと考えています。



東京堂業部堂業課 H.T. 総務部総務課を経て

2020年度新卒入社。

求める人物像

ビルという3次元の巨大な建造物を、過去・現在・未来の つながりという時間軸(4次元)を意識して創り上げていくと いうのが当社の仕事です。長期的な顧客との関係を大切に、 変化を恐れず創造する人材に広く活躍の機会を提供し、永続的 に発展していきたいとの想いから「4 DIMENSIONS(4次元) DEVELOPER ~長期目線で変化を起こせる人材~ |を目指す 人材像として掲げています。

少数体制の当社において、長期目線で変化を起こせる人材 には4つのポイント、「主体性」「発見力」「企画力」「実行力」が 必要であると考えています。人となりや性別、年齢、性格、特技、 趣味、専攻等個々の多様性を重んじ、「4 DIMENSIONS DEVELOPER」になり得る人材を求め、育てていきます。

4 DIMENSIONS(4次元)DEVELOPER ~長期目線で変化を起こせる人材~



組織力を高める取り組み

エンゲージメント向上施策

育児休業制度改定

育児に関する男女共同参画の理念の 実現に向け、育児休業中の収入面で の不安を緩和し安心して育児に専念し てもらう環境を整えたいという考えから、 4週間(28日間)に到達するまでの育児 休業(出生時育児休業を含む)期間中 は有給とし給与を支給、またその期間 は賞与の算定対象期間に含めるよう、 規程を改定しました。

奨学金返還支援制度

約半数の大学生・大学院生が利用して いる奨学金制度は、その返済が大きな 負担となっており、結婚や出産時期等 人生設計へも影響を及ぼす深刻な社会 的課題になっています。本制度により、 入社後返済能力の低い時期における 返済を免除するほか、従前融資に伴う 利息額を経済的利益に対する課税額に とどめるなど、従前奨学金借入に対し 返済負担を緩和しています。

健康サポートアプリ「カロママ プラス」、 DE&I推進支援サービス「Cradle」 の導入

社員の健康管理、健康リテラシー向上 に向けた取り組みとして、AI健康アド バイスアプリ「カロママ プラス」を導入 しました。このアプリの機能を使い、社内 ウォーキングイベントを開催しました。 また、働きやすい環境づくりの一環とし て、DE&Iに関するオンラインセミナー や課題解決動画、ヘルスケアサポート を提供するサービス「Cradle」を導入 しています。

オフィスカジュアルの導入

多様性の推進や働き方改革、魅力ある 職場づくりの取り組みの一環として、 オフィスカジュアルを導入しています。 自由な服装で執務することにより、働 きやすい環境への推進、そして職場に おける社員のコミュニケーション活性化、 自由な発想や自律的な思考が生まれや すい職場を目指しています。

人材育成に関連する制度

階層別研修

入社後の新人研修のほか、入社2年目、6年目、新任 管理職、中堅管理職、経営幹部層の階層ごとに必要 なスキルに関する研修を用意しています。

カフェテリア研修

ビジネススキル、コミュニケーションスキル、マネジメン トスキル等自分が強化したい分野のセミナーを選択し、 受講できます。

英語研修

一定のTOEICスコアを有する社員、業務上英語が 必要な社員が語学学校に通い、マンツーマンの英会話 やミーティング・プレゼンテーションを想定したグループ 授業に参加できます。

ビル経営管理講座

ビル経営に関する知識全般を体系化した講座が受講 できます。講座、資格試験を経て、「ビル経営管理士」 の資格取得を目指します。

通信講座

ビジネススキル、英語、資格取得講座(宅地建物取引士、 簿記、ビジネス法務)等100以上ある講座から選択し、 受講できます。自身のペースで隙間時間を活用しな がらスキルアップを図ります。

不動産証券化協会認定マスター養成講座

不動産証券化・不動産投資に関する講座が受講でき ます。講座、資格認定試験を経て、「不動産証券化協会 認定マスター」の資格取得を目指します。

人材関連データ

			2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
	(単体)	(人)	79	86	89	107	114
従業員数	(連結)	(人)	2,588	2,457	2,250	2,163	2,185
	女性従業員比率(単体)	(%)	30	30	33	34	33
	課長以上の女性管理職比率(単体)	(%)	4	10	8	8	12
平均勤続年数(単体)		(年)	10	11	11	11	10
拉田 1 粉 () 件)	新卒	(人)	4	3	2	6	3
採用人数(単体)	キャリア	(人)	3	3	2	9	3
教育·研修費(単体·年間)	(千	一円/人)	58	50	60	68	106
育休取得率(単体·女性·5年累計)		(%)	100	100	100	100	100
育休復職率(単体·女性·5年累計)		(%)	100	100	100	100	100
離職率(単体・自己都合・5年累計)		(%)	1	1	1	0	1

23 DAIBIRU REPORT 2024 DAIBIRU REPORT 2024 24



OSAKA

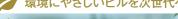
御堂筋ダイビル建替計画

[関連するマテリアリティ]



➡ 時代の変化に対応した最適なオフィスの提供





時代のニーズに即した 新しい価値を提供する オフィスビル

ビジネスエリアとしての魅力向上を目指す建替計画

ビジネスエリアとしての 魅力向上を目指す建替計画

御堂筋ダイビルの建替計画を発表し たのは2018年、コロナ禍以前のこと でした。竣工から50年以上が経過し、 基幹設備の老朽化が進んでいたことや、 貸室形状や天井高など、周辺の築浅物件 と比べると競争力が落ちていたことが 理由でした。

当ビルが立地する本町は、旧来オフィ スを構えていた大手企業が大阪駅に近 い梅田へと移転するなど、存在感が相対 的に低下しつつある局面を迎えていま した。とはいえ、ITやコンサルティング、

建設・インテリア関連の企業などによる 底堅い需要は残っており、御堂筋ダイ ビルを建替えることで本町エリアを盛り 上げたいという思いもありました。その ため新御堂筋ダイビルは、次代をリード するにふさわしいオフィスビルであること が求められたのです。

リモートワークでは得られない オフィス価値の提供

2020年12月に旧御堂筋ダイビルが 閉館し、建替プロジェクトが本格始動し ました。当時はコロナ禍による緊急事態 宣言が発出されるなど、社会が激動し、

人々の働き方やオフィスのあり方にも顕 著な変化が生まれた時期でもありました。

働き方改革の浸透、コロナ禍による リモートワークの急速な普及が進む中、 新時代のオフィスビルに求められる価値 とは何か、改めて検討しました。その結 果、2018年時点で計画していた「働く 場所やスタイルが多様化する時代に求 められるビル」という方向性はコロナ禍 を経た時代にも適合するものであり、 加えて「リモートワークでは得られない 価値」を提供できるビルを目指すという 結論に達しました。

そんな思いを込めて掲げたのが「Your

Premium, Your Workplace」のコン セプトです。策定にあたっては、テナント 様と日常的に接しニーズを肌で感じて いる営業部門と、新たな課題の解決に 心血を注ぐ技術部門、開発部門が結集 してワークショップを開催、想いを一つ に紡ぎ出していきました。

働く人の Wellnessの向上

健康や環境性能にも配慮 時代を映し出すオフィスビルへ

人材育成効果、部門や業種を超えた交 流がもたらす創造性など、オフィスでな ければできないことも依然として多く、

聞かれます。2024年1月に竣工した 新御堂筋ダイビルは、こうした声に応え るように、2階にはテナント専用ラウンジ を設置するなど、コミュニケーションや リフレッシュに加え、ABW (Activity Based Working)を実現する多様な 空間を設けています。また 4 階は当社 初のシェアオフィス「ouno(オウノ)」の 専用フロアとしました。

オフィスの重要性を再認識する声も多く

に面していた旧御堂筋ダイビル。

ションにより色の変化を楽しめる。

「ステンレス外装」、「角丸窓」のデ

4丁日1番2号

さらに企業を支える人の健康を重視 する社会ニーズに応えるために、身体的 にも精神的にも健康になれるようにと、 自然光で満たされ歩きたくなる 「Wellness階段」や、外気に触れて気分 転換できる「リフレッシュテラス」も設置 しました。ほかにも御堂筋の緑地とつな がるよう、1~2階の屋内・屋外緑化など、 自然との共生の実現に向け、環境性能 にも配慮しました。

旧御堂筋ダイビルから継承した金属 パネルの外装には、街を行き交う人々 の様子が映し出されています。長年に わたって街の発展を支える柱の一つと なり、賑わいを映す鏡となるよう、さら なる価値向上に挑んでいきます。

日々の声がけによるチームワークや

25 DAIBIRU REPORT 2024 DAIBIRU REPORT 2024 26

TEAN DAIBIRU

総力を結集して取り組んだ、 チームダイビル



営業・技術

きめ細かな対応で迎えた、満室竣工

一貫体制で満足度向上へ

当社では営業担当者が誘致から入居まで 一貫して対応します。またビル開発・立ち 上げのプロセスにも関わり、ビルを造り上 げるのが当社の営業スタイルです。

満室竣工を迎えられたのは、そうした一貫 体制があってこそだと思います。ワクワク とした表情でビルを利用されるテナント様 を見ると、私も嬉しくなります(K.I.)。

デベロッパーとしての醍醐味

屋内外で自然を感じられるよう1階エン トランスから2階テラスまで立体的にグ リーンを配置するなど、様々な工夫を凝ら しました。当社に長年息づく「自然との共生」 の精神を表現できたと思います。

ビル・街を開発し、賑わいを創造すると いうデベロッパーの醍醐味を感じられる 仕事となりました(R.T.)。



リフレッシュテラス 外気に触れて気分転換 できるテラスを各階に設置しています



Wellness階段 階段を使いたくなるよ

うに、自然光の採取や、 クッション素材の床 カーペットなど工夫を 取り入れています



安心・安全・快適を お届けする 高品質なビル管理

営業・設備・警備・清掃が 同じ目標を共有

「安心・安全で快適な空間と環境を提供 する」という同じ目標を掲げ、現場(営業・ 設備・警備・清掃)が一体となりビル管理 を行っています。ダイビルグループには、 チームダイビルという現場一体となった品質 改善活動があり、テナント様からのご要望 に対してもチーム一丸となった対応ができ ています。

設備面では、ビルの各種設備機器の管理、 監視、点検を行い、常に快適な状態を維持 できるように努めています。警備面では 日々、巡回を行う中で、お客様とのコミュニ ケーションも行い、何気ない会話から些細な 問題点も逃さず把握するなど、"顔が見える 管理"を追求しています。(T.K.)



OSAKA

PROJECT STORY 01

がけにより、防火・防災 防犯に努め、安心・安全な

清潔で居心地の良い空間づくり

常にお客様目線でチェックすることを意識

清潔で快適な環境づくりに努めています。

オフィスビルは多くの方が出入りします。 皆様に「ダイビルはいつでもきれいなビル だな」と思っていただき、より一層の愛着を 持ってもらえるよう、日々の業務にあたって います。

お客様が私の名札を見て、「フィリピン から来たのですか?大変かもしれませんが、

ダイビルグループの一員として、私たちはがんばってくださいね」と声をかけていただ いときは嬉しかったです。3級ビルクリー ニング技能士取得を目標にしているだけ でなく、皆さんと円滑にコミュニケーション が取れるよう日本語の勉強にも励んでい ます。さらなる清掃スキルの向上を目指して、 モチベーションをアップしてがんばります





テナント様が安心して 過ごしていただけるよ うに、ビルの電気・機械 設備等の管理を徹底し



多くの人々が行き交う 賑わいのある街創り

当社初の都市計画提案へ

豊富な観光資源や新規産業の進出な ど将来的なポテンシャルが高いうえに、 街を変え得る再開発のビジョンを描ける 好物件と出会えたため、大阪・東京に 次ぐ第三の拠点に札幌を選びました。

地元の方々との対話を通じて、エリア 課題を把握したうえで、当社では初めて となる都市計画を提案しました。幹事社 の一社として、率先してエリア開発を推 進していく姿勢を見せることで、周辺地 権者の協力を得て「大通Tゾーン札幌 駅前通地区 地区計画を策定、2022年 3月に条例化に至りました。

複合ビルで街の活力アップへ

本計画は、オフィス・ホテル・商業施設 の3用途構成の複合ビル開発であり、 地区計画における先鋒的な役割を担っ ています。ビジネスエリアと商業エリア が混ざり合う立地を活かし、より魅力的 で賑わいのある街にすべく、ハイブランド ショップやラグジュアリーホテルなども 並ぶ予定です。

地域の方々に喜ばれる計画となるよう、 当社のノウハウを活かしつつ、新しい発想 を積極的に取り入れていきます。

街を変えたいという 私たちの真剣な想いが通じた

都市計画提案に関わる協議などを通じて、 街への愛着や開発への期待を肌で感じる とともに、新たな価値を創造し、大通エリア をより魅力的な街に変えたいという私たち の真剣な想いを伝えることができました。 当社の本懐である"街創り"にチーム一丸と なって取り組み、真のデベロッパーとして 成長していきたいと思います。



札幌事業部札幌事業課 兼 経営企画部コーポレート コミュニケーション課 Y.Y. 2017年度新卒入社。 東京営業部営業課を経て現職。 PROJECT STORY 03

VIETNAM

CornerStone Building

「関連するマテリアリティ】

▲┆️┃地域に根付き、街とともに発展する

環境にやさしいビルを次世代へ

高品質なサービスの基盤となる知的資本の蓄積

所在地: 16 Phan Chu Trinh Street Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam

敷地面積:4,942m2(1,495坪) 延床面積:48,494m²(14,669坪)

規模:地上14階、地下3階 構造:鉄筋コンクリート造 用途: 事務所、一部店舗 竣工:2013年6月

ダイビルクオリティを海外へ 最高品質のサービスを提供

確かな信頼と実績を築く

首都ハノイ市中心部のオフィスビル 「CornerStone Building は2014年に 取得しました。その後、各種改修を実施、 2022年には屋上にソーラーパネルを 設置し、ハノイ市初の事例としてメディア に大きく取り上げられました。また、ビル 内の電力使用に伴うCO₂排出量の実質 ゼロ化も実現。環境意識が高まりつつ あるベトナムにおいて「環境にやさしい ビル一の先駆けとなっています。

これらの環境への取り組みに加え、 警備やエンジニアスタッフまでを含む自社 社員による"チームダイビル"ならではの 迅速かつきめ細かな対応は、テナントや マーケットからも「最高品質 |と評価され 続けています。

さらなる投資を加速

当社のビル運営を評価いただき、「ダイ ビルなら安心してビルを引き渡せる」と、 新規投資の話も舞い込むようになり、ハ ノイ市内屈指の立地にあるハイグレート ビル「63 Ly Thai To の取得につなが りました。2024年4月には現地法人を 設立、ベトナム全体のビルマネジメント を効率化し投資を加速させていきます。

最先端の「オフィス価値」で 業界をリードしたい

ベトナムのビル管理では「壊れたら直す」 が一般的ですが、当社は「計画的に取り換 える」という予防保全の考え方をベースに 「安心・安全・快適」を提供しています。今後 も「ベトナムオフィスビルのトップランナー」 として、設備のみならず、サービスや働き方 まで含めた世界最先端の「オフィス価値」を



Daibiru CSB Co., Ltd. K.Y. 2018年度新卒入社。 務経理部、経営企画部を経て



PROJECT STORY 04

AUSTRALIA

メルボルン中心地区オフィス開発プロジェクト

[関連するマテリアリティ]

時代の変化に対応した最適なオフィスの提供

環境にやさしいビルを次世代へ



現地企業とタッグを組み 豪州オフィス市場に進出

立地を最大限に活かして

メルボルンはシドニーに次ぐ豪州 第2位の経済規模を誇る都市です。 2023年に豪州大手不動産会社Mirvac Limited(マーバック社)がメルボルン 中心地区で推進している開発プロ ジェクト(7 Spencer Street (仮称)) に参画し、開発権益の50%を取得し ました。

マーバック社と共同開発するAグレー ド・オフィスビルは、交通利便性に優れる だけでなく、自然景観にも恵まれていま す。また、主要オフィスエリアと観光・商 業施設の集積地の中間に位置しており、

メルボルンの回游性向トへの寄与も期待 されています。

協業深化を通じて事業拡大

より快適で充実した執務空間の実現 や、ゼロエミッションを目標に掲げる企業 が多いことから環境に関わる認証取得に も注力しています。

マーバック社とは、「長期保有を前提 に高品質なオフィスビルを開発すると いう事業ポリシーで通底しています。 協業深化を通じて、知見の吸収および 当社グループのさらなる豪州事業の強化 につなげていきます。

豪州でのプレゼンス 向上を目指したい

豪州における商慣習の違いから生じる苦労 もありますが、毎月の開発会議でマーバッ ク社の人々は当社の考え方に真摯に耳を 傾け、随所に当社の考えを反映させてくれ ます。海外での共同開発事業を通して、豪州 における当社のプレゼンスを高め、ひいて は豪州事業の拡大へとつながる、やりがい のある仕事だと感じています。

所在地: 8&16 Siddelev Street Melbourne, VIC

貸床面積:約46.000m2(約13.900坪)* (オフィス、商業店舗、ビジネスラウンジ含む)

用途:オフィス、店舗、ビジネスラウンジ

竣工:2025年12月(予定) ※共同所有者の所有分を含む

施工: Mirvac Constructions (VIC) Pty Ltd



Daibiru Australia Ptv Ltd R.T. 2009年度新卒入社。経営戦 略室(現経営企画部)、大阪営 業部、海外事業部を経て、現職。

PROJECT STORY 05

INDIA

ダイビル初のインド進出

「関連するマテリアリティ

➡ 時代の変化に対応した最適なオフィスの提供

ステークホルダーとの協創による価値創造

当社初のインド事業となる オフィス開発プロジェクト

好機を逃さずインドに進出

海外事業戦略を推進する中で、ベト ナム、豪州、米国に続き有望な投資国と して新たに選定したのが経済成長著しい インドです。

同国にて長年事業展開している商船 三井グループのビジネス基盤もあり、 当社初のインド事業となるデリー近郊・ グルグラム市CBD(中心業務地区)の オフィス開発プロジェクト「Atrium Place プロジェクトへの参画につなげました。

新たなランドマークとなる 大規模プロジェクト

本物件は、約47.600m2の土地に、 貸床面積が約285,000m2のハイグ レードオフィス4棟および駐車場棟1棟 を建設する大規模プロジェクトです。

設計については、世界的に著名な米国 設計事務所Pelli Clarke & Partners が意匠設計を手がけています。ビルの 印象的なグラスファサードにより外部から の視認性にも優れておりグルグラム市の 新たなランドマークとなることが期待され ます。本プロジェクトは2025年のビル 竣工に向けて、現在、順調に工事が進ん でいます。





2023年2月キャリア入社し

優良パートナーとの協業を通じて 事業拡大を目指す

今回当社は、世界30ヵ国で事業展開する 不動産総合デベロッパー Hines社が設立 したファンドへの出資を通じて、本プロジェ クトの一部持分を取得しました。Hines社 はグルグラムを中心にマーケットで高く評 価される物件を数多く手掛けており、質の 高いビル開発・運営サービスで名だたるグ ローバル優良テナントの誘致にも成功して います。当社は、Hines社との協業案件を 皮切りに、現地事情に精通するその他の優 良パートナーとの協業機会も模索し、インド 主要都市における更なる事業機会の獲得 を目指していきます。

所在地: Phase V, Udyog Vihar, Sector 19, 敷地面積:約47.600m2(約14.000坪) 貸床面積:約285.000m2(約86.000坪) 音匠設計: Palli Clarke & Partners 竣T:2025年12月(予定)



O + S A K A



T RE O K Y O





▲完成予想パース ▲完成予想パース ※当パースは現時点でのイメージであり、今後変更の可能性があります。



● 所在地

3 延床面積

2 階数

❹ 竣工













RESIDENCE LUFFUR



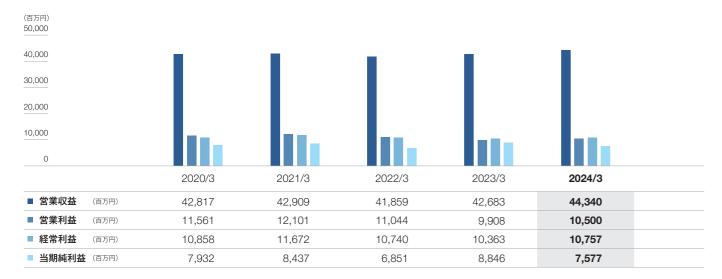
CARE 介護付有料老人ホーム



37 DAIBIRU REPORT 2024 DAIBIRU REPORT 2024 38

会社情報|財務・非財務情報

営業収益·利益 推移



財務比率

純資産/自己資本比率 200,000 197,071 179,980 167,346 166,369 150,000 157,827 100,000 42.0 42.3 40.7 39.8 35.9 50,000 2020/3 2021/3 2022/3 2023/3 **2024/3** ■ 純資産 - ● 自己資本比率



延床面積 (m²)

(注)自己資本比率=自己資本/総資産

オフィスビル・商業ビル	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	所有数
大阪	378,879	365,480	367,910	367,910	376,827	13棟
東京	231,255	231,255	204,532	223,394	259,077	18棟
札幌	23,595	23,595	23,595	23,595	0	0棟
海外	66,480	74,647	74,647	74,647	85,897	4棟
合計	700,209	694,976	670,683	689,546	721,801	35棟

レジデンス

大阪	13,184	13,184	13,184	13,184	13,184	2棟	
東京	26,151	26,151	26,151	14,493	14,493	6棟	
合計	39,335	39,335	39,335	27,677	27,677	8棟	

(注)2024年3月31日現在稼働中の物件。共有物件は当社持分を記載













ビルを造り、街を創り、時代を拓く

ダイビル 100 周年マスコット公募企画

会社概要

ダイビル株式会社

ダイビル株式会社(DAIBIRU CORPORATION) 商号 代表取締役 社長執行役員 丸山 卓 代表者 1923年(大正12年)10月9日 創立 設立 1923年(大正12年)10月15日 資本金 12,354,119,175円

株主 株式会社商船三井(100%)

主な事業内容 不動産の所有、経営、管理および賃貸借

売上高 44,340百万円(2024年3月期) 連結:2,185名(2024年3月期) 従業員数 単体:114名(2024年3月期)

本社 〒530-0005

大阪市北区中之島3丁目6番32号

ダイビル本館

Tel: (06)6441-1932

大阪営業部 同上

Tel: (06)6441-1936

東京オフィス 〒100-0011

東京都千代田区内幸町1丁目2番2号

日比谷ダイビル Tel: (03)3506-7441

札幌オフィス 〒060-0002

札幌市中央区北2条西3丁目1番地

敷島ビル Tel: (011)218-0111

Daibiru ハノイオフィス

Vietnam 4th Floor, CornerStone Building, Company 16 Phan Chu Trinh Street,

Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam

Tel:84-24-3824-5777

ホーチミンオフィス 15th Floor, Saigon Tower, 29 Le Duan Boulevard, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam

Tel:84-28-3822-5350

Daibiru 4th Floor, 275 George Street. Sydney. Australia NSW. Australia

Pty Ltd Tel:61-280-290-577

商船三井興産株式会社

商船三井興産株式会社 商号

代表者 代表取締役 社長執行役員 中島 孝

設立 1977年12月9日 資本金 300百万円

主な事業内容 ビルの総合管理、マンション・寮などの運営管理、

食事提供事業、建設工事事業、保険代理店業

従業員数 連結:1,749名/単体:329名(2024年3月期)

本社 T103-0023

東京都中央区日本橋本町3丁目3番6号

ワカ末ビル

Tel: (03)3517-5300

ダイビル・ファシリティ・マネジメント株式会社

ダイビル・ファシリティ・マネジメント株式会社 商号

代表者 代表取締役社長 市丸 明仁 設立 1963年10月29日 資本金 17百万円 主な事業内容 ビルの総合管理

本社 T530-6110

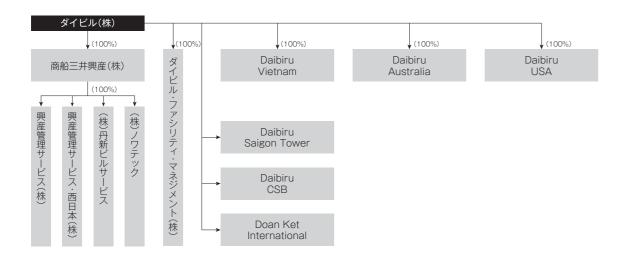
従業員数

大阪市北区中之島3丁目3番23号

中之島ダイビル Tel: (06)6441-6373

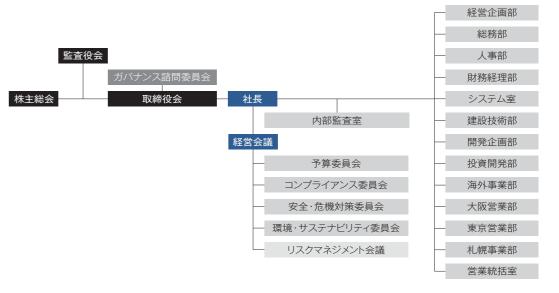
237名(2024年3月期)

グループ会社の構成()内は出資比率



∅ タイビル株式会社

組織図



役員一覧

